

Livret d'accueil

Des membres du réseau
Bretagne Tiers-Lieux

Bienvenue,

Découvrez et Participez



Bretagne
Tiers-Lieux














Introduction

Initié par un collectif fondateur·rice·s de tiers-lieux et réseaux, le projet Bretagne Tiers-Lieux est depuis 2021 une association de préfiguration. Le but de cette association est de fédérer les tiers-lieux bretons dans leur diversité autour d'une communauté d'entraide, capable de porter une parole commune et une offre d'accompagnement et de développement des tiers-lieux bretons.

Au fil du temps et des rencontres, Bretagne Tiers-Lieux s'est constitué en fédérant les tiers-lieux bretons dans leur diversité (jeunesse, culture, fablab, coworking...). Bretagne Tiers-Lieux c'est aujourd'hui un collectif qui rassemble plus de 100 membres différents.

Le réseau continue donc à se structurer, dans son fonctionnement, ses missions, et partenariats. L'idée est bien de continuer à faciliter la participation au réseau, et pour cela, d'explicitier au maximum son fonctionnement, ses instances et ses projets.

Sommaire

- | | |
|--|--|
|  Histoire du réseau |  Les Groupes Projets |
|  Manifeste |  Les types de membres |
|  Chiffres et axes clés |  Les services et outils |
|  Gouvernance |  La communauté |
|  Fonctionnement | |

Contexte

Il est constaté depuis quelques années sur le territoire breton, à l'image du territoire national, une forte émergence des tiers-lieux, aux thématiques et enjeux variés.

Les tiers-lieux se caractérisent par leur capacité de mobilisation, de collaboration, d'innovation et constituent des espaces de rencontres, d'entrepreneuriat, d'apprentissage, d'exploration, de recherche et de création artistique. Ces tiers-lieux sont amenés à devenir des acteurs clés du développement des territoires. Encouragés ainsi par les pouvoirs publics comme leviers de revitalisation territoriale, leur mise en réseau et leur accompagnement sont les clés de réussite de leur durabilité et adaptabilité.

Chaque tiers-lieu de par son statut, son inscription au sein d'un territoire donné et des connexions avec son écosystème répond à des enjeux qui lui sont propres. Pour autant, des valeurs communes les rassemblent (animer, innover, partager, échanger, créer...) permettant ainsi leur synergie.

L'intention des fondateur·ice·s de Bretagne Tiers-lieux est de créer un cadre favorable entre les parties prenantes des tiers-lieux pour accompagner et outiller les acteur·ice·s existant·e·s et faciliter l'émergence de nouveaux acteur·ice·s, au service du développement du territoire breton.

Une politique publique en construction

Au niveau national avec France Tiers-Lieux :

- 300 lieux-ressources dits « Fabriques de territoire » ont été labellisés par l'État en 2019-2021.

5 annonces ont été faites par le Premier Ministre en août 2021 :

- Création de 100 « Manufactures de proximité », des tiers-lieux de production ;
- Développement de la formation professionnelle dans les tiers-lieux ;
- Financement de 3 000 missions de service civique ;
- Formation des conseiller·ères numériques France Services au sein des tiers-lieux ;
- Renforcement du maillage national et territorial du réseau des tiers-lieux.

Au niveau régional, Bretagne Tiers-Lieux a contribué à l'écriture d'un AMI sur le développement de la formation à distance dans les tiers-lieux (Deffinov).

Depuis 2022, l'association défend notamment auprès de la Région Bretagne :

- Le soutien à la dynamique de réseau régional
- Le début d'une politique régionale globale en faveur des tiers-lieux
- Le développement des cadre d'échanges entre élu·e·s et porteur·se·s de projets de tiers-lieux

Histoire

2020

Initié en 2020 par plusieurs tiers-lieux et réseaux (Cols verts, Coop'Eskemm, l'Hôtel Pasteur, La Cordée, la Canopée, la CRESS, Résovilles ...), le collectif se donne d'emblée l'objectif de **fédérer les tiers-lieux bretons** dans leur diversité autour d'une communauté d'entraide, capable de porter une parole commune et une offre d'accompagnement et de développement des tiers-lieux bretons.

2021

En février 2021, le projet Bretagne Tiers-Lieux devient une association de préfiguration. L'association recueille fin 2021 le soutien de la Fondation de France puis de l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires (ANCT). Bretagne Tiers-Lieux est également membre et partenaire de l'Association Nationale des tiers-lieux et de France Tiers-Lieux, son équivalent au niveau national qui a vu le jour en 2019 .

Au fil du temps et des rencontres, Bretagne Tiers-Lieux a constitué un comité informel et transitoire représentant la diversité des tiers-lieux et de leur écosystème (jeunesse, culture, fablab, coworking,...) avec environ 40 acteurs différents mobilisés en 2021-2022.

2022

Bretagne Tiers-Lieux passe à la vitesse supérieure en mai 2022 en ouvrant sa première campagne d'adhésion à tous les acteurs du mouvement des tiers-lieux : les tiers-lieux eux-mêmes, les personnes morales constituant un regroupement de tiers-lieux, les usagers des tiers-lieux, les expert-e-s et acteurs (personnes physiques ou morales) du développement des tiers-lieux.

2023

Aujourd'hui, le réseau compte 3 salariées et un centaine de membres investis dans les divers groupes projets.



Le manifeste du réseau Notre vision des tiers-lieux

L'association est soucieuse de se doter d'un manifeste dans lequel elle affirme la raison d'être de son action et son identité, **elle pose des repères stables** afin de faciliter l'appropriation par tou-te-s de la **culture "tiers-lieu"** et l'engagement de son collectif d'adhérent-e-s. Il ressort ainsi l'importance d'identifier et de qualifier le processus tiers-lieu, au sens de Bretagne Tiers-Lieux :

1

Du "faire tiers-lieu" dans un lieu repère

Si le concept de tiers-lieu peut être assimilé à un processus continu basé sur des méthodes collaboratives et expérimentales, **il revient dans sa nature première d'être associé à un lieu physique**. C'est autour du lieu que les usages et les activités se forment. Si le lieu n'existe pas toujours au démarrage, le processus collectif doit aboutir à sa création sur un territoire donné. En chemin, il peut y avoir des lieux éphémères, mobiles, qui participent à la consolidation du collectif. Si des actions itinérantes peuvent être des tiers-lieux, elles sont rattachées à un lieu physique existant ou en devenir.

2

Un modèle économique au service d'un projet social

Nous pensons les tiers-lieux comme des espaces de réflexion et d'action qui amènent à une **dynamique de transformation au service de leur territoire**. Leurs actions sont étroitement liées à l'environnement géographique, social, culturel, économique et démographique et aux besoins de leur territoire et de ses habitant-e-s. À ce titre, les tiers-lieux n'ont pas pour objectif principal la recherche de profit et s'appuient sur un principe de lucrativité limitée, **mettant leur rentabilité au service de leur finalité sociale**.

3

Des espaces d'expérimentation et de coopération vers de nouveaux possibles

Les tiers-lieux sont des **espaces collectifs d'expérimentation** au sein desquels se réinvente la manière d'imaginer et de porter des actions d'intérêt général, au regard des défis de la transition (économique, sociétale, environnementale, culturelle...) vers de nouveaux possibles, plus durables et plus collectifs. **Ils s'inscrivent ainsi en complémentarité avec les acteurs (publics et privés) du territoire pour faire ensemble et invitent au faire autrement**.

4

Des lieux d'émancipation individuelle au sein d'une dynamique collective

Les tiers-lieux portent l'ambition de nourrir le **parcours d'émancipation de l'individu** favorisant ainsi sa capacité d'auto-détermination. Cette dimension individuelle s'associe étroitement à la **dimension collective** des tiers-lieux qui apporte un **cadre de réflexion, d'action et de décision ouvert** à chacun-e. Cette expérience collective contribue ainsi à l'**esprit d'ouverture, de lien social, de faire ensemble**.

5

Des espaces d'ouverture favorisant l'hybridation

Les tiers-lieux, en tant qu'espace collectif de transformation, ont vocation à passer d'une logique de silo vers **une logique de transversalité et d'hybridation**. Ils veillent ainsi à diversifier leurs usages et activités pour favoriser ainsi la mixité des publics et la diversité des rencontres. Les tiers-lieux sont des **lieux de sociabilité, d'apprentissage**, portant **des valeurs d'accueil, d'hospitalité, de partage**.

Chiffres et axes clés

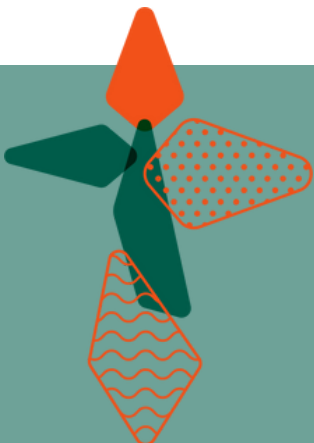


Les axes stratégiques

- Animation, mise en réseau et outillage des tiers-lieux
- Plaidoyer, recherche et innovation pour les tiers-lieux
- Formation et accompagnement par et pour les lieux
- Ancrage local et gouvernance contributive

Les projets emblématiques de 2022 à aujourd'hui :

- Le planning annuel des rencontres organisées par le réseau avec : des remue-méninges thématiques, des visites apprenantes, des fenêtres ouvertes, un festival bisannuel et l'impulsion de collectifs sectoriels et locaux
- La formation Piloter un Tiers-Lieu session #1, #2 et #3 à venir
- Recensement et création d'un panorama des Tiers-Lieux
- Le développement et l'accompagnement des projets Deffinov
- L'expérimentation de visites apprenantes pour élu·e·s et agents publics
- Le développement de l'offre de services (formations courtes, fenêtre juridique, déploiement du co-développement d'urgence et du compagnonnage)
- Le développement de la communication auprès des lieux, des institutions et du grand public
- Les relations avec les institutions régionales pour structurer une politique publique
- Un nouveau site internet, une cartographie et une expérimentation podcast



LE RÉSEAU AUJOURD'HUI C'EST

100 membres dont 60 tiers-lieux
Un budget de 200K€ en 2023
+ de 3 000 abonné·e·s à la newsletter
+ de 6 500 abonné·e·s sur LinkedIn
3 salariées





Gouvernance

Les membres du bureau

Le bureau actuel a été élu par l'assemblée générale du 17 mai 2023. On y trouve 3 co-présidents; Maud Bataille, Jérémie David et Akira Lavault.

Il est élu pour une durée d'un an. Il est composé comme suit :



Maud Bataille
Gestionnaire
La Canopée



Jérémie David
Président
La Cordée



Mona Eugène-Maestracci
Fondatrice et coordinatrice
Le Parallèle



Akira Lavault
Co-fondatrice
Maison Glaz



Séverine Martinez
Coordinatrice/co-fondatrice
Keranden-La Serre

Le schéma de la gouvernance

Conseil stratégique

12 membres nommés et consultés pour contribuer à une vision de long terme aux enjeux stratégiques du réseau.

*se réunit 3 fois par an

Le comité de coordination / bureau

composé des membres du bureau, des salariées et des référent.e.s des GP disponibles.

*Se réunit pour suivre les projets des diverses instances de façon opérationnelle.

Bureau

constitué de 5 membres. Il est en charge du suivi administratif et RH du réseau. Il vote également les décisions stratégiques, proposées par les membres au sein des Groupes Projets.

Les Groupes Projets ouverts à tous membres souhaitant participer sur divers sujets.

*se réunit en fonction des actions et projets, groupes autonomes, avec deux référent.e.s, dont un.e salarié.e. Les projets en cours sont communiqués dans la newsletter interne.

Fonctionnement

Les Groupes Projet et référent.e.s

Chaque Groupe Projet (GP) est co-animé par 2 coordinateur·rice·s qui participent plus globalement au pilotage des activités de la manière suivante :

Co-pilotage des orientations stratégiques de l'association avec l'équipe permanente, notamment à l'occasion des réunions de bureau.

Co-animation de son GP : constitution et mobilisation d'un noyau dur de lieux et experts, priorisation des actions à mener, animation des travaux collectifs, participation aux activités selon la répartition proposée pour chaque projet avec l'équipe permanente.

Participation aux relations partenariales des actions du GP et de l'association (Région, collectivités, têtes de réseaux et partenaires, tiers-lieux, médias ...)

Ce rôle est estimé à 2 jours par mois (hors période estivale) en rythme de croisière pour chaque coordinateur·rice. Il a vocation à être rétribué par la co-rémunération en budget contributif qui est en cours d'expérimentation. Si vous êtes intéressé·e, contactez-nous !

Comment participer ?

Pour contribuer, vous pouvez rejoindre un groupe projet (échanges par mails et visio) et vous investir sur un ou des chantiers qui vous correspondent, ou bien, proposer de nouvelles idées ou groupe projet (GP). Tout est libre d'accès et de propositions !

Pour cela, vous pouvez vous renseigner directement auprès des salarié·e·s, en contactant: > Lucie Bruyet pour la formation,
> Youna Kervestin pour les outils de communication,
> Olympia Roumier pour l'animation des rencontres, l'accompagnement et le suivi des adhérents.

Une fois dans un GP, des réunions sont organisées régulièrement pour travailler de façon collective sur les actions déterminées ensemble. découvrez les GP et leurs missions actuelles juste après.

Les salariées

En date d'avril 2024, l'équipe permanente compte aujourd'hui 3 membres :

- **Lucie Bruyet**, directrice
- **Olympia Roumier**, chargée d'animation du réseau
- **Youna Kervestin**, chargée de communication (en alternance)

L'équipe permanente pilote et exécute au quotidien les missions en lien avec le bureau et la communauté des contributeur·rice·s du réseau.



Youna Kervestin,
Chargée de communication
salariée depuis septembre 2022

youna@bretagnetierslieux.bzh



Lucie Bruyet,
Directrice et chargée de la formation
salariée depuis novembre 2022,

lucie@bretagnetierslieux.bzh



Olympia Roumier,
Chargée d'animation et de réseau
salariée depuis Janvier 2023,

olympia@bretagnetierslieux.bzh

Les groupes projets et leurs missions en 2024

Formation et accompagnement par et pour les tiers-lieux

Maud Bataille, Akira Lavault, Lucie Bruyet, Olympia Roumier

- Développement de nouveaux services d'accompagnement collectifs et individuels
- Mise en oeuvre des formations courtes
- Suivi des fenêtres juridiques et visites inspirantes
- Développement de processus de soutien en cas de crise
- Accompagnement et évaluation des projets DEFFINOV
- Suivi de la session #3 Piloter un Tiers-Lieu
- Expérimentation d'un nouveau module au stade de l'idéation : Ose ton Tiers-Lieu
- Réflexion sur l'accompagnement aux collectivités

Contactez
Lucie et
Olympia

Participez aux réflexions sur les nouveaux services aux collectivités, proposez des visites inspirantes, proposez des co-développement entre pairs...

Plaidoyer et acculturation des territoires

Lucie Bruyet, Olympia
Roumier, Dorian Marie

- Panorama et données, cartographie
- Représentation du réseau à divers évènements
- Pérennisation de diverses relations aux acteurs associatifs et ESS de la région
- Impulsion d'une communauté d'acteurs publics engagés en faveur des tiers-lieux
- Echanges avec les institutions départementales, régionales et nationales
- Création d'un plaidoyer régional

Contactez
Lucie et
Olympia

Représentez le réseau sur votre territoire, participez au traitement des données du panorama, développez des formats inspirants pour les élus et devenez référent·e du GP !

Les groupes projets et leurs missions en 2024

Communication et mise en valeur

Youna Kervestin, Olympia Roumier

Contactez
Youna

- Newsletters interne/externe, réseaux sociaux, site internet,
- Veille des ressources, suivi des demandes entrantes,
- Facilitation graphique des projets, fiches tiers-lieux, cartographie, podcast...

Envoyez des actualités au réseau, échangez entre pairs sur Slack, remplissez votre fiche de présentation et devenez référent·e du GP !

Animation et mise en réseau

Olympia Roumier + tous les lieux qui accueillent et animent

Contactez
Olympia

- Présentation du réseau, fenêtres ouvertes
- Accueil des adhérents, premiers entretiens et suivi des besoins
- Processus d'adhésion et orientation dans le réseau
- Organisation de rencontres régionales
- Suivi de collectifs sectoriels et locaux impulsés en 2023

Accueillez des rencontres, organisez les évènements, proposez des animations, présentez le réseau aux porteurs de projets et devenez référent·e du GP !

Vie associative

Lucie Bruyet, bureau

- Réflexion sur les instances internes
- Organisation des diverses réunions bureau, séminaires et coordination des GP
- Expérimentation du conseil stratégique
- Organisation de l'Assemblée Générale

Devenez membre du bureau ou du conseil stratégique, faites des retours sur le fonctionnement du réseau...

Contactez
Lucie



Les outils

- Au fil de l'eau : sur **Slack** et dans les rencontres générales de l'association

Nous utilisons Slack, un outil de messagerie à distance qui fonctionne sur ordinateur et sur téléphone. Tous les membres sont invités à le rejoindre, quel que soit leur niveau de contribution, pour y partager des ressources, s'entraider et collaborer sur des projets communs.

- Pour avoir plus d'infos sur les projets, vous pouvez contacter les **GP** existants, en écrivant aux personnes qui les coordonnent, les documents du groupe vous seront transmis. Vous pouvez également proposer un projet en créant un nouveau GP.
- Les documents utilisés par tous-tes sont stockés sur **Drive** (en attendant une future solution plus libre), où on retrouve des ressources partagées ainsi que les statuts de l'association, les PV d'AG, les PV des bureaux, le manifeste et l'annuaire des membres.
- Pour toutes autres infos, sur le **site internet**, vous avez accès aux évènements, rencontres, formations, panorama des tiers-lieux, histoire, manifeste de l'association, livrables et podcasts...
- Tous les événements et rencontres sont également communiqués sur nos **réseaux sociaux** ([Facebook](#) ou [Linkedin](#)), vous y retrouverez les liens d'inscriptions et présentations.
- L'équipe permanente envoie régulièrement une **newsletter interne à l'ensemble des membres** de l'association avec les avancées des différents projets, les appels à contribution et actualités de la communauté. Une **newsletter externe**, accessible à tous-tes regroupe les informations générales (AAP, rencontres, actualités...)
- Pour plus d'informations sur la diversité des tiers-lieux bretons, découvrez [ici le panorama des tiers-lieux bretons](#).



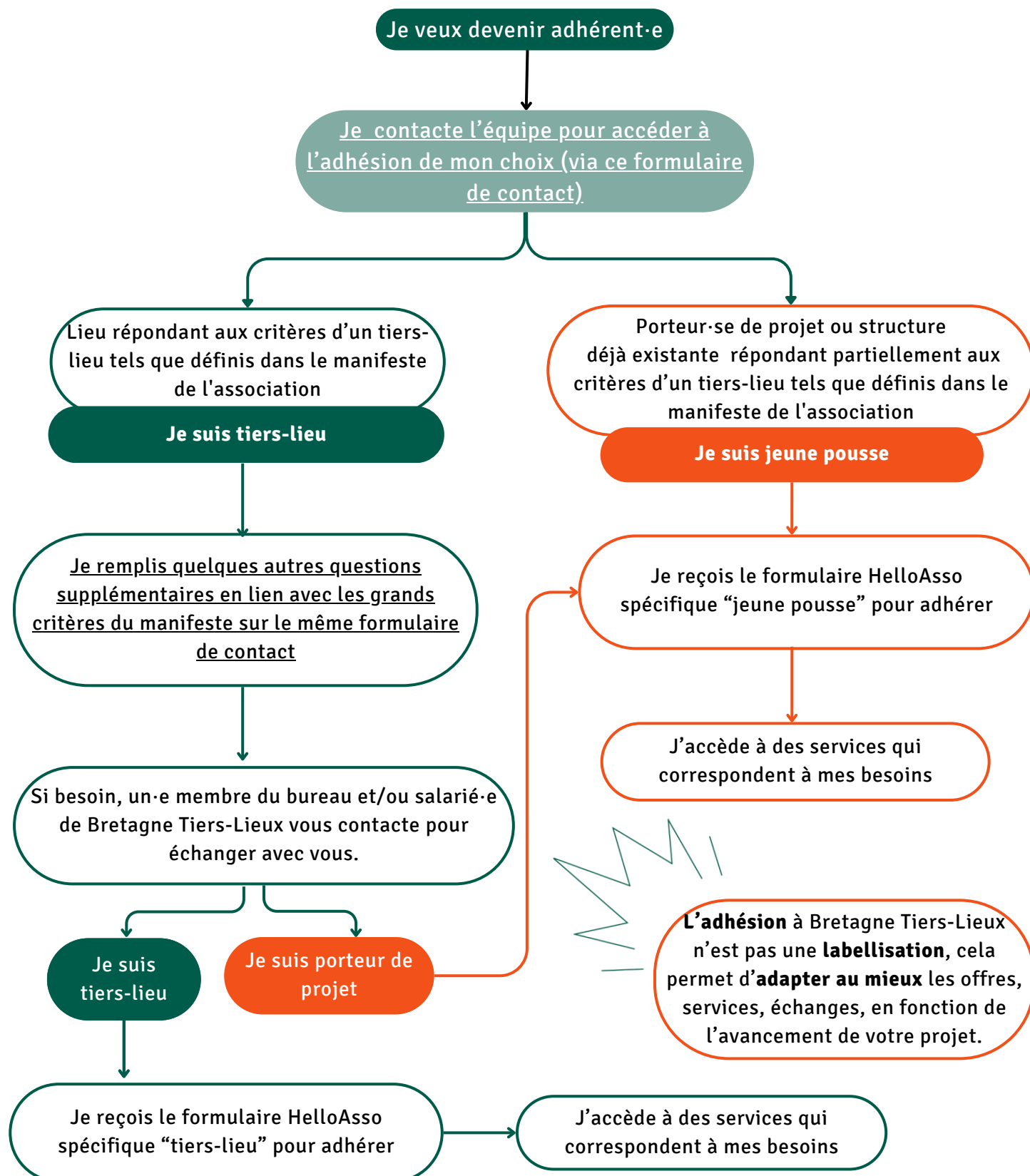
Interconnaissance et mise en commun

- Pour rencontrer les membres du réseau, vous retrouver et échanger entre pairs, il y a plusieurs types de rencontres !
- Les **fenêtres ouvertes** sont là pour vous accueillir, cette visio d'une heure organisée tous les deux mois est une première porte d'entrée ;
- Réalisez des **visites apprenantes** dans les tiers-lieux du réseau, volontaires pour répondre à vos questions sur leurs expériences ;
- Au local, en lien avec les pôles ESS, découvrez votre **collectif local** de tiers-lieux et porteurs de projets pour des créer de l'entraide, des consortiums et des mutualisations directes ;
- Si vous souhaitez des rencontres entre pairs sur un domaine spécifique (littoral, alimentation, jeunesse...), les **collectifs sectoriels** se développent aussi ;
- Pour de plus grandes rencontres régionales, les **remues méninges** sont là ! Organisés selon vos retours et attentes, ils répondent à de grands sujets transversaux et regroupent tiers-lieux porteurs de projets mais aussi acteurs concernés par la thématique ;
- Participer à divers temps au national, dans les Groupes de travail au national : foncier, recherche, culture, inclusion, communs...
- Sans oublier l'**Assemblée Générale** annuelle, le **festival** bisannuel des tiers-lieux bretons, les **instances internes**, les **fenêtres juridiques**, les **formations** et autres formats d'entraide collective...

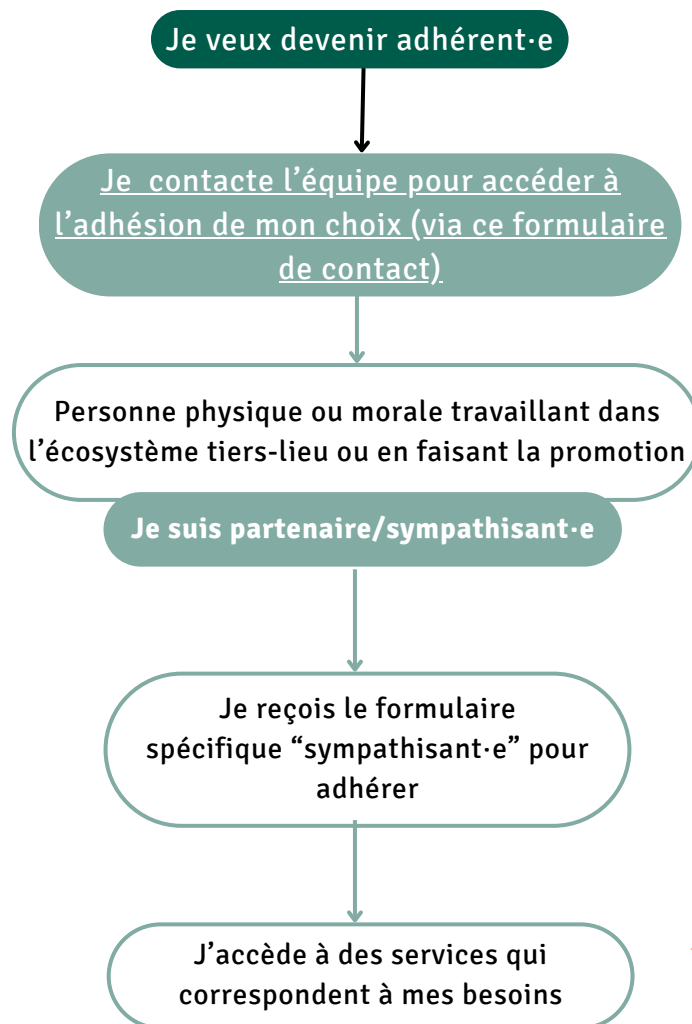
Comment faire ? Vous pouvez participer à ces rencontres mais aussi vous proposer pour animer un temps, un atelier, accueillir une rencontre, soumettre un thème, communiquer dans votre réseau, vous engager au sein d'un GP ou du bureau, etc. Rendez-vous [ici sur notre site](#) pour découvrir les compte-rendus des rencontres passées et les invitations aux rencontres à venir.

Adhérer à Bretagne Tiers-Lieux

Bretagne Tiers-Lieux fait évoluer sa politique d'adhésion. Pour cela, le réseau a revu son manifeste pour décrire de façon plus claire, et engagée, sa **vision des tiers-lieux**. Ce nouveau manifeste est donc une **marque d'engagement des adhérent-e-s au réseau**, présentant le projet social, le collectif, l'ancrage territorial, la coopération, l'expérimentation, l'émancipation et l'hybridation comme des éléments centraux des tiers-lieux.



Adhérer à Bretagne Tiers-Lieux



La grille des cotisations

Peu importe à quelle "catégorie" vous adhérez, la cotisation s'adapte à votre statut :

100€	P.morale avec plus de 5 salarié·e·s
50€	P.morale avec moins de 5 salarié·e·s
10€	Personne physique

POUR RESTER EN CONTACT



Rendez-vous sur notre site internet et abonnez-vous à notre lettre d'info :

bretagnetierslieux.bzh



Pour nous contacter :

contact@bretagnetierslieux.bzh

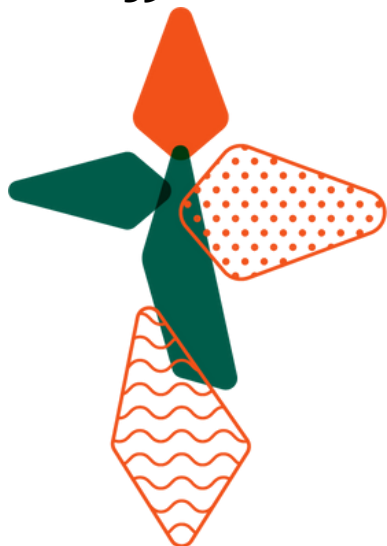


Adresse postale :

La Cordée

1, Carrefour Jouaust

35000 Rennes



**Bretagne
Tiers-Lieux**